
РЕЦЕНЗИИ

УДК 338

*О.С. Белокрылова, Н.Н. Киселева**

**РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ КАТКОВА Е.В., БОРОДИНА А.И.,
СОРОЧАЙКИНА А.Н. «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ»**

**(САМАРА: ИЗД-ВО «ИНСТИТУТ АНАЛИЗА ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА И РЕГИОНА», 2014. 212 С.)**

Актуальность данной монографии определяется разработкой концептуальной модели и инструментария управления устойчивым развитием промышленных предприятий на основе выявления его движущих сил и императивов, обоснования авторских к выбору стратегических ориентиров функционирования предприятий и экономико-математического моделирования их оценки с учетом восприимчивости к инновациям, сбалансированности экономической выгоды со слабоструктурированными показателями социальной полезности и экологической безопасности, стабильности динамики показателей устойчивости развития.

Наличие в исследованиях зарубежных и отечественных экономистов фундаментальных подходов к обоснованию концепции устойчивого развития на мега- и макроуровнях в настоящее время сочетается с практическим отсутствием системных теоретико-модельных представлений о механизмах управления устойчивым развитием производственно-экономической системы микроуровня. Проблематика исследования особенно актуализируется в современных условиях замедления экономического роста российской (прогнозируемые темпы роста ВВП на 2013 г. снижены с 3 до 1,8 %) и мировой экономики. Наиболее значимое снижение темпов экономической динамики тестируется в промышленности — с прогнозируемых 3,6 % до фактических 0,9 % в первом полугодии 2013 г. Между тем поставленные задачи неоиндустриализации (реиндустриализации) российской экономики, локомотивом которой выступает машиностроение, объективно обуславливают необходимость поиска механизмов и инструментов эффективного управления.

* © Белокрылова О.С., Киселева Н.Н., 2014

Белокрылова Ольга Спиридоновна (Belokrylova@Mail.Ru), д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой экономической теории Южного федерального университета, 344006, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42.

Киселева Наталья Николаевна (kiseleva-n-n@yandex.ru), д-р экон. наук, профессор, зав. кафедрой государственного и муниципального управления Северо-Кавказского федерального университета, 355029, Российская Федерация, г. Ставрополь, просп. Кулакова, 2.

Тема монографии является актуальной в силу того, что конкурентоспособность реального сектора экономики во многом обеспечивается устойчивым развитием промышленных предприятий, которые выполняют важные экономические и социальные функции. Вследствие этого разработка и управление стратегией устойчивости функционирования и развития промышленных предприятий, обеспечивающих повышение их конкурентоспособности, особенно в условиях членства России в ВТО, являются необходимым условием ускорения темпов экономической динамики страны в целом. Хотя конкуренция в рыночной экономике остается драйвером ее развития, необходимость согласованного решения социально-экономических, демографических и экологических проблем в целях повышения степени удовлетворения потребностей ныне живущих и будущих поколений актуализирует необходимость разработки новых теоретико-методологических подходов к обоснованию инструментария управления устойчивым развитием промышленных предприятий, обеспечивающего эффективное их развитие и функционирование в базовых отраслях экономики России.

Стратегия управления устойчивым развитием промышленного предприятия определена коллективом авторов как совокупность целевых установок, сочетающих выполнение производственных, инновационных и финансовых директив, в соответствии с которыми формируется способность хозяйственной системы к выпуску высококачественной конкурентоспособной продукции при отсутствии сбоев в решении вопросов сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала. Такая постановка проблемы привела к ценному в методологическом плане выводу о необходимости разработки инструментария принятия управленческих решений в условиях неопределенности. Е.В. Катковым, А.И. Бородиным, А.Н. Сорочайкиным удачно определена траектория решения этой научной проблемы, отправной точкой которой явилась формальная трактовка управления устойчивым развитием промышленного предприятия как векторной целевой функции, включающей количественные и качественно определенные показатели.

Широкий научный кругозор авторов монографии демонстрирует проведенное ими исследование теоретических основ устойчивого развития промышленных предприятий. Учеными раскрыта многоаспектность категории «устойчивость» как с позиции теории управления А. Пуанкаре, так и в контексте экономической устойчивости предприятий как их равновесного состояния. Сформулированная в монографии концепция управления устойчивым развитием в сочетании с формальной постановкой задачи управления позволила авторам принять ценное с методологической точки зрения решение о дальнейшем исследовании по двум направлениям: во-первых, с позиции выбора стратегических ориентиров развития предприятия при его стремлении удержать свои рыночные позиции, во-вторых, при реализации наступательной стратегии по завоеванию новых рыночных позиций. Такая широкая ориентация исследования имеет высокую теоретическую значимость, поскольку целеориентирована на разработку инструментария с использованием нетрадиционного математического аппарата нечеткой логики, позволяющего оперировать качественно определенными слабоструктурированными показателями.

Наряду с теоретическим в монографии достаточно глубоко проработан и прикладной аспект исследования, также отличающийся высокой актуальностью. Авторами разработаны экономико-математические модели для поддержки принятия решений при выборе стратегических ориентиров устойчивого развития промышленных предприятий, выполняющие инструментальную функцию. Оценивая авторский вклад в этом прикладном контексте, следует отметить высокую практическую значимость разработанных моделей для решения важной народнохозяй-

ственной задачи поддержки принятия стратегических решений, целеориентированных на обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий. Кроме того, авторы продемонстрировали сложившиеся навыки использования математического аппарата нечеткой алгебры и лингвистических переменных для формального описания слабоструктурированных знаний управленческого персонала в процессе принятия решений. Построенные авторами экономико-математические модели позволяют решать многокритериальную задачу выбора стратегии устойчивого развития промышленных предприятий относительно векторной целевой функции, компоненты которой отражают не только экономическую выгоду от принятия решений, но и оценивают социальные, экологические и другие эффекты. Реализация построенных моделей с помощью пакета Fuzzy Logic Toolbox в системе MATLAB и проведение на них экспериментов доказывают работоспособность созданного авторами инструментария.

Научная новизна проведенного исследования в монографии определяется совместимыми характеристиками концептуальных и методологических подходов, применяемых к анализу процессов принятия стратегических решений по управлению устойчивым развитием промышленных предприятий, и разработкой необходимого для этого инструментария. Это позволило сформировать комплекс показателей для оценки развития промышленных предприятий, интегрирующий рентабельность, результативность направлений технической политики государства на микроуровне на основе взаимосвязи с ведущими показателями функционирования, в частности с фондоотдачей, что дает возможность на этапе принятия решений прогнозировать поведение предприятий при выборе стратегических ориентиров.

В качестве эвристических положений, составляющих научно-исследовательский базис концептуализации стратегии устойчивого развития промышленных предприятий как области знания, с одной стороны, и как доминантной характеристики современного этапа экономического развития, с другой, можно выделить следующие.

Разработана целостная концепция стратегии управления устойчивым развитием промышленных предприятий как многогранного процесса изменения всей производственной системы. Гносеологическая значимость этой новации авторов состоит в обосновании взаимосвязи содержательных характеристик категорий «стратегия», «управление», «устойчивость», «развитие» с механизмом согласования социальных, экономических и экологических интересов. Это отличает разработанную концепцию от результатов исследований отечественных авторов и нацеливает на выбор таких стратегий развития и функционирования промышленных предприятий, которые обеспечивают конкурентное преимущество организации на рынке, повышение эффективности производства материальных благ и услуг и в конечном счете рост качества жизни современных и будущих поколений.

Обоснован авторами подход к выбору стратегических ориентиров функционирования предприятий на основе глубокого анализа форм и методов устойчивого развития. Ценность этого подхода с теоретико-методологической точки зрения состоит в предложенной автором системе оценок, характеризующих эволюционные и революционные изменения в процессе развития промышленных предприятий. Такой подход имеет преимущество перед традиционно используемыми показателями, поскольку позволяет применять как детерминированные показатели оценки стратегий устойчивого развития, так и слабоструктурированные качественные показатели для принятия решений в условиях неопределенности.

Формализована задача управления устойчивым развитием предприятий на основе использования векторной целевой функции, содержащей как количественно определяемые показатели, так и характеристики, выраженные в качественном виде.

Такая постановка отличает подход от сложившегося в теории управления инструментария, позволяя формализовать слабоструктурированные, нечетко выраженные оценки управленческого персонала.

Разработана и апробирована с использованием пакета Fuzzy Logic Toolbox системы MATLAB экономико-математическая модель оценки стратегических ориентиров развития предприятий, в которой применен механизм нечеткого вывода на основе алгоритма Мамдани. Ценным в данной модели с теоретико-практической точки зрения является использование лингвистической переменной для принятия решений в условиях неопределенности, вызванных качественно определенными компонентами. Эти компоненты характеризуют социальные, экономические и экологические показатели.

Наряду с указанными основными новациями исследователей, в работе содержится ряд положений, которые определяют вклад авторов в развитие теории управления производственно-экономической системы микроуровня: определение устойчивости предприятия как его способности стабильно функционировать и развиваться в будущем в условиях изменений внутренней и внешней среды; трактовка стратегии развития промышленного предприятия и стратегии управления его устойчивым развитием, система показателей оценки этих стратегий и далее связь экономически благоприятного периода выпуска продукции повышенного потребительского спроса с монополией производителя, обоснование повышения загрузки технологического оборудования с ростом пропорциональности.

Практическая ценность данной монографии состоит в том, что авторы, дополняя научные и практические результаты отечественных и зарубежных ученых, вносят определенный вклад в дальнейшее развитие теории принятия решений в области выбора стратегических ориентиров устойчивого развития промышленных предприятий. Созданные исследователями экономико-математические модели доведены до уровня программных средств, прошли испытания в ходе проведения на них экспериментов и могут использоваться при решении практических задач российскими предприятиями.

*O.S. Belokrylova, N.N. Kiseleva**

**REVIEW ON THE MONOGRAPHY BY KATKOV E.V., BORODIN A.I.,
SOROCHAIKIN A.N. «PERFECTION OF TOOL SET OF STRATEGIC
MANAGEMENT BY SUSTAINABLE DEVELOPMENT
OF INDUSTRIAL ENTERPRISES»**

**(SAMARA: IZD-VO «INSTITUT ANALIZA EKONOMIKI
GORODA I REGIONA», 2014. 212 P.)**

* *Belokrylova Olga Spiridonovna* (Belokrylova@mail.ru), Doctor of Economics, professor, head of Dept. of Economic Theory, Southern Federal University, Rostov-On-Don, 34406, Russian Federation.

Kiseleva Natalya Nikolaevna (kiseleva-n-n@yandex.ru), Doctor of Economics, professor, head of Dept. of State and Municipal Management, North-Caucasus Federal University, Stavropol, 355029, Russian Federation.